



**Herzlich Willkommen
zur
24. ordentlichen Generalversammlung
der Eniwa Holding AG**

23. Mai 2024

Eniwa Holding AG, Buchs

eniwa



Beat Huber

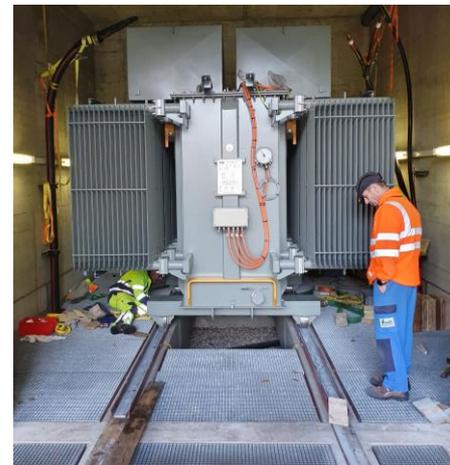
Präsident des Verwaltungsrates





Herausfordernde Rahmenbedingungen

- Zunehmende Regulierung und Liberalisierung
- Dezentralisierung der Energieproduktion
- Abstimmung von Produktion und Verbrauch wird immer schwieriger
- Dekarbonisierung schreitet voran
- Umbau der Energiesysteme ist sehr kapitalintensiv
- Grosse Nachfrage nach Dienstleistungen
- Fachkräftemangel akzentuiert sich

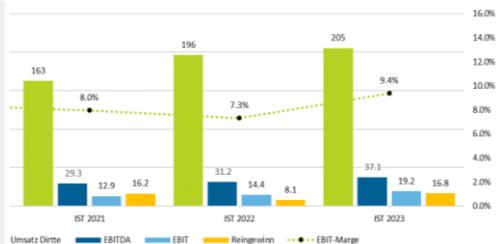




Persönliches Fazit



Erfolgreicher
Ausbau der
Dienstleistungen



Gutes Resultat
operativ und auch
Reingewinn

2. warmer Winter gut
überstanden



52 Lehrlinge
in 10 Berufen



Generationen-
projekte, hohe
Investitionen



Start FTTH
Ausbau



Finanzkennzahlen



In Tausend CHF	2023	2022
Umsatz	205 218	196 391
Operatives Ergebnis (EBIT)	19 238	14 379
EBIT-Marge	9.4 %	7.3 %
Finanzergebnis	- 2 832	-7 848
Gruppengewinn	16 799	8 063
Bilanzsumme	749 283	697 083
Eigenkapital in % der Bilanzsumme	53.3 %	55.5 %
Cashflow operativ	25 306	12 508
Investitionen	44 472	42 589

Investitionen in Netze und Produktion

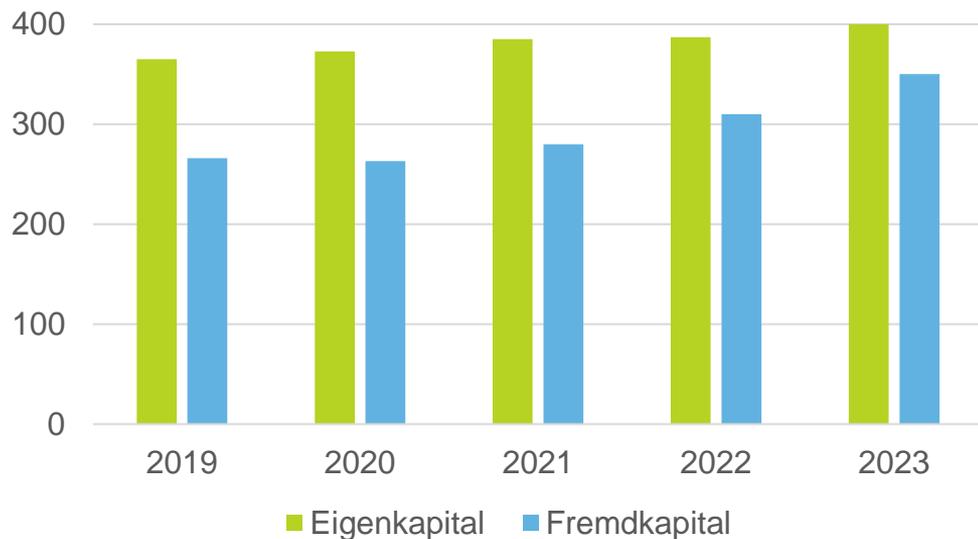


In Tausend CHF	2023	2022
Netze	22'126	16'813
- Strom	15'012	11'339
- Gas	1'010	984
- Wasser	2'776	3 375
- FTTH	3'328	
Produktion (DKW, PV)	962	6 453
Wärme/Kälte	19'251	10 363
Immobilien	- 1 622	3 330
Diverse, IT, Digital Services, Fz	3'755	3'93
Beteiligungen	0	1'691
Investitionen Total	44 472	42 589



Eigenkapitalquote

TCHF



Eigenkapitalquote

53.3%

CHF 400 Mio.

Eigenkapital

CHF 350 Mio.

Fremdkapital



Steuerwert Eniwa Aktie

	2023	2022	2021	2020	2019
Wert in CHF	1 150	1 050	1 350	750	820

Volatiler Aktienpreis CHF 750 bis 1'300

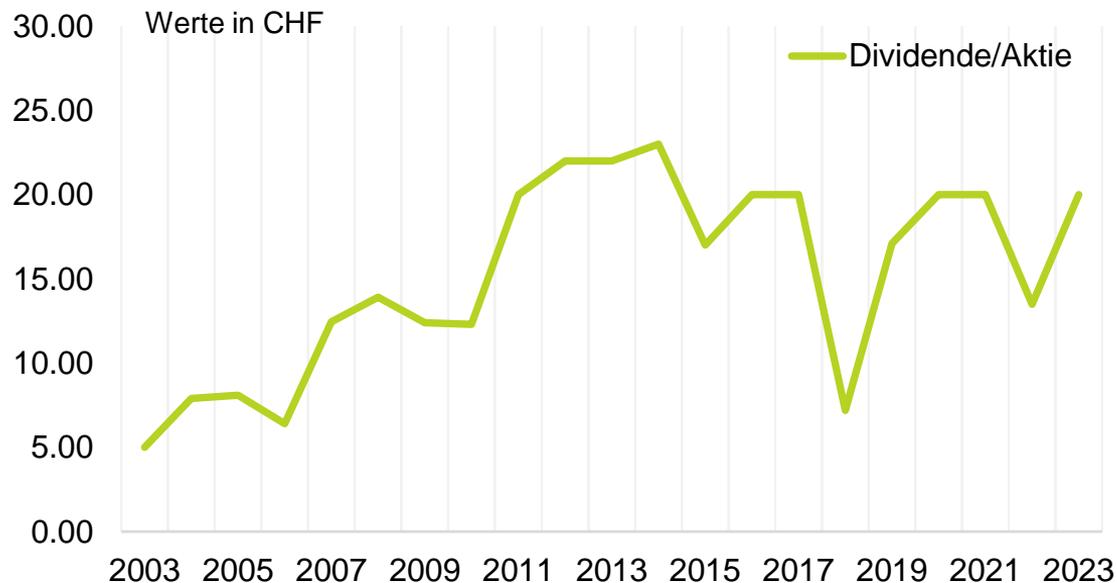
Gehandeltes Volumen: 103 Trades mit Total 1'194 Aktien

Innerer Wert der Aktie: CHF 1'331.72



Dividende

Werte in CHF



5 998 600

Dividende

Dividende/Aktie

20.00

2. Juni 2024

Ausschüttungsdatum



Vergütungen Verwaltungsrat

In Tausend CHF

Verwaltungsrat	2023	2022
Honorare und Sitzungsgelder	213.0	236.6

- Tätigkeit des Verwaltungsrates:
- 6 halbtägige Sitzungen
- 2-tägiger Klausuranlass

Reduktion der Verwaltungsräte von 9 auf 7 Mitte 2023.



Vergütungen Geschäftsleitung

In Tausend CHF

Geschäftsleitung	2023	2022
Gesamtvergütung	1 678	1 476
Leistungsabhängiger Bonus	349	254

- 2023 wurde mit der Unternehmensentwicklung ein neuer Geschäftsbereich geschaffen und die Geschäftsleitung von 7 auf 8 Mitglieder erweitert.
- Verjüngung der Geschäftsleitung
- Drei GL-Positionen wurden mit internen Mitarbeitenden besetzt.



Ausblick

Rahmenbedingungen

- Sinkende Energiepreise
- Polit. Druck auf fossile Energieträger
- Starke Förderung der inländischen Produktion
- Zinsen rückläufig
- Angespannte Arbeitsmarktsituation, Fachkräfte fehlen
- Hohe Regulierungsdichte
- Viele neue Anforderungen an Netzbetreiber

Eniwa Top-Themen

- Realisierung der Grossprojekte (Wasserkraft, Unterwerk Aarau, Biogas Telli, Ausbau FTTH)
- Ausbau Fernwärmezentralen und Netze
- Finanzierung der Investitionen
- Absatzprognosen, Energiebeschaffung
- Versorgungssicherheit
- Weiterer Ausbau Dienstleistungen
- Employer Branding, MA gewinnen



Top Ziele des Verwaltungsrates 2024

Langfristige,
solide,
nachhaltige
Finanzierung



**Weiterausbau
Fernwärme**
Aarau
Entfelden

**Ausbau
regionale
Produktion**
Strom/Wärme



**Ausbau Digitale
Dienstleistungen**
DSP/FTTH



Mitarbeitende halten
und weiterentwickeln

Dekarbonisierung
Ausbau Fernwärme /
Produktion erneuerbare Gase
E-Mobilität



Interdisziplinäre
Zusammenarbeit /
Geschäftsfeldstrategie **Areale**



19

20

21

Werkstatt

Eniwa Mitarbeitende



Eniwa Geschäftsleitung



Verwaltungsrat Eniwa



Rückblick CEO



Hans-Kaspar Scherrer

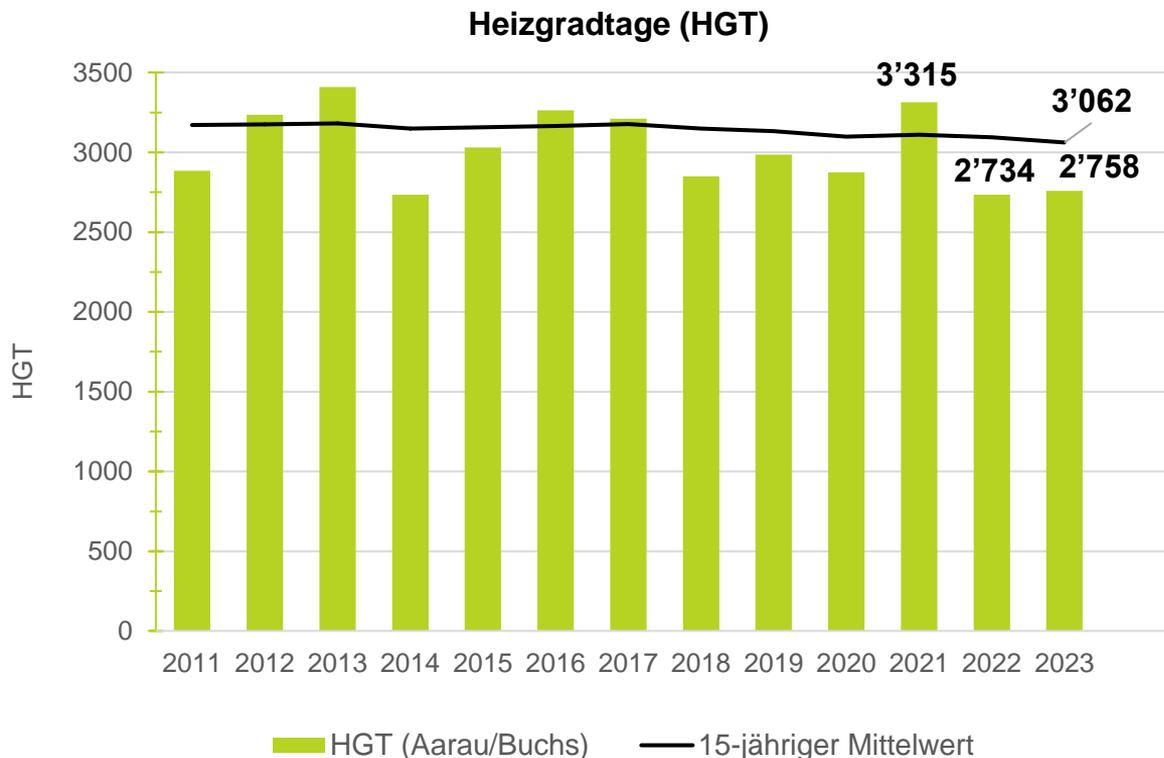
CEO



Rückblick Operativ 2023



Klimaerwärmung Heizgradtage 2011-2023



Entwicklung HGT

+ 0.9% geg. Vorjahr

- 9.9% geg. 15J-MW

- 12.7% geg. 30J-MW

Wie wird 2024?

➔ Bisher noch wärmer

➔ Jan-April 1550 HGT vs VJ
1650



Energieverbrauch Schweiz 2023

[TWh]	2022	2023	Delta
Erdölprodukte	96.4	98.7	2.4%
davon Brennstoffe	25.2	24.2	-4.1%
davon Treibstoffe	71.2	74.5	4.7%
Elektrizität	57.0	56.1	-1.7%
Gas	28.2	25.8	-8.7%
Übrige EE (1)	9.0	9.5	5.6%
Restliche Energieträger (2)	21.9	22.4	2.4%
Total	212.5	212.4	0.0%

Gebäude (Heizöl, Gas) auf Kurs

← Treibstoffverbrauch zunehmend

Keine Einsparung gegenüber 2022

← Ziel 2050:

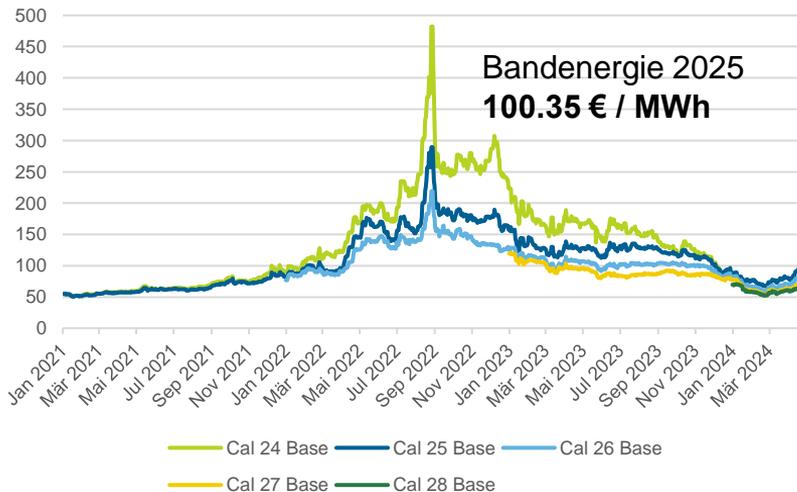
212->150 TWh (-33%, -2.5 TWh/a)

(1) Biogene Treibstoffe, Biogas, Sonne, Umweltwärme

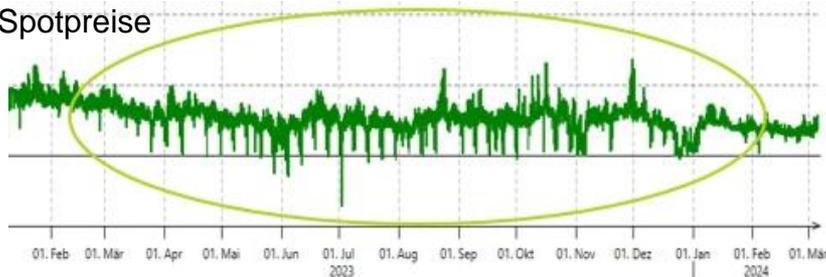
(2) Kohle, Holzenergie, Fernwärme, Industrieabfälle



Markt & Preise



Spotpreise



Positive Preisentwicklung mit Unsicherheiten

Überschüsse im Sommer

-> Preise Spot gegen **Null oder negativ**

Preise PV-Rückspeisung sinken

Preissenkung Strom und Gas **in Aussicht**

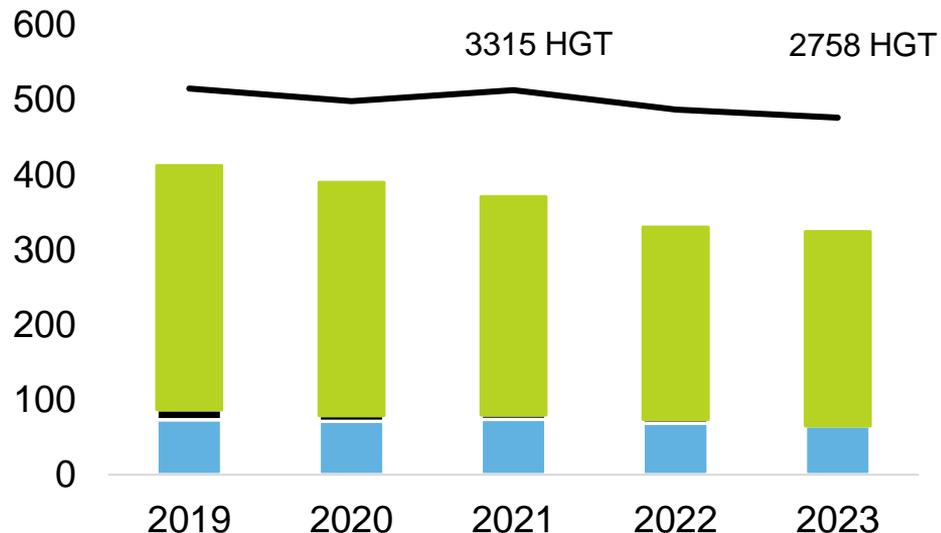
Regulierung:

Bruttogewinn von 65 CHF/Kunde GVsg deckt gerade Kosten.



Stromabsatz

GWh



Wiederverkäufer
Erneuerbare Energie

Nicht erneuerbare Energie
Netz

328.7 GWh

Energieabsatz Strom

471.3 GWh

Netzlieferung VJ 485.1 GWh (-3%)

77.0 GWh

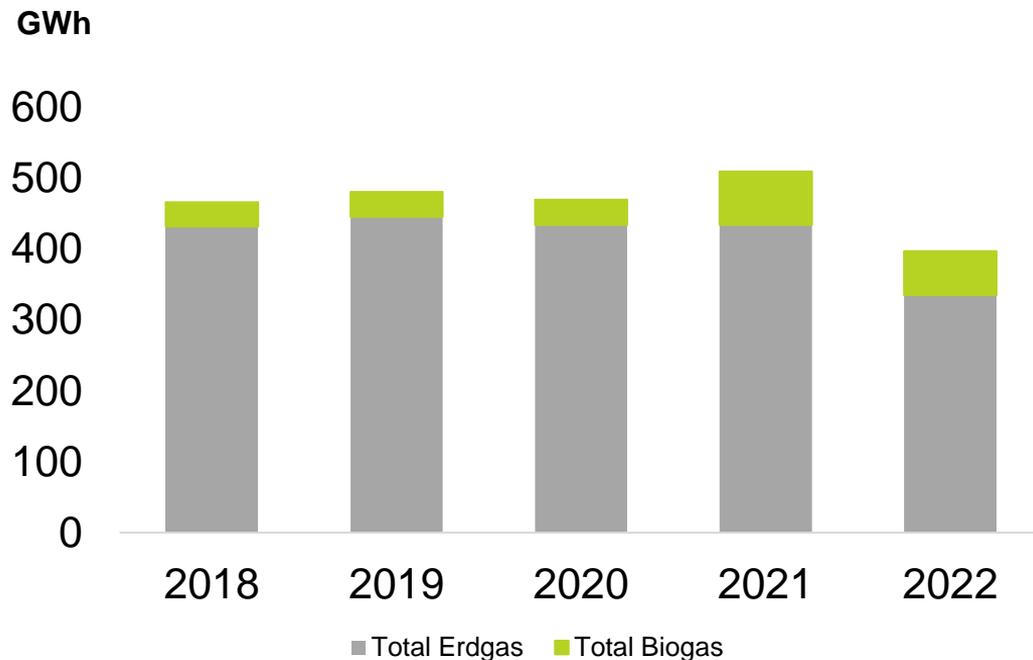
Netzabsatz Wiederverkäufer

-9 GWh

Reduktion bei Grosskunden



Gasabsatz (Eniwa und Wyna Energie)



310 GWh

Energieabsatz Eniwa

54 GWh

Energieabsatz Wyna Energie

366.3 GWh

Netzabsatz E&WE VJ 385.2 GWh (-4.9%)

59.2 GWh

Biogaslieferung

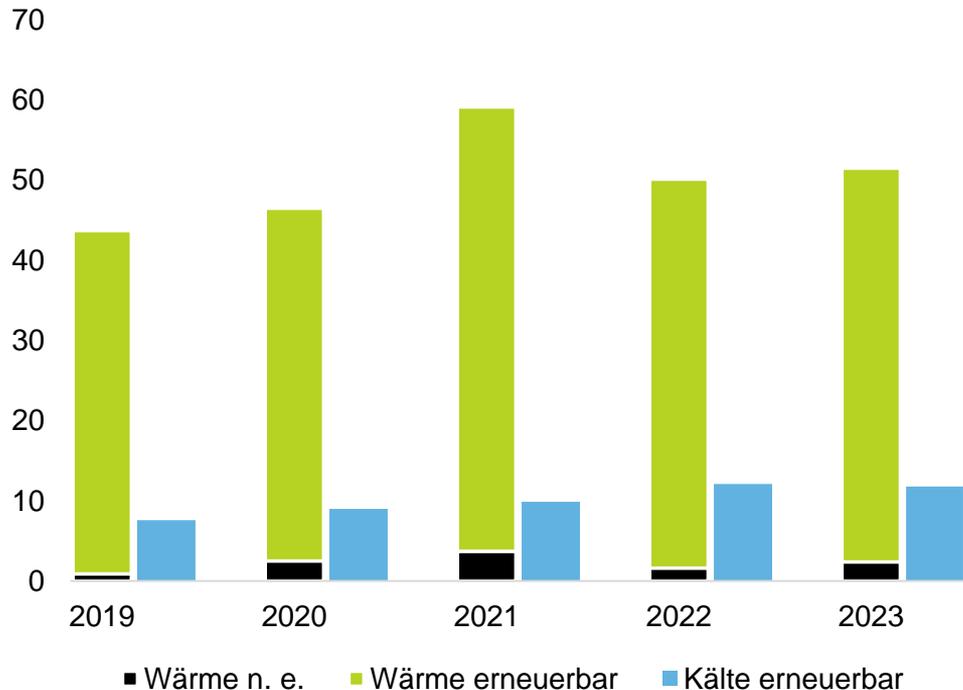
Biogasanteil

16.3 %



Wärme-/Kälteabsatz

GWh



51.5 GWh

Wärmeabsatz (+2.8%)

11.8 GWh

Kälteabsatz (-2.5%)

Anteil erneuerbare Wärme/Kälte

95.3%

157 → 212

Wärmekunden

49 → 53

Kältekunden



Trinkwasser

Mio. m³



3.11 Mio.m³

Wasserabsatz (+1.3%)

5

Aarau und 4 versorgte Gemeinden

550

Füllzyklen pro Jahr
(Reservoir Gönhard)

477

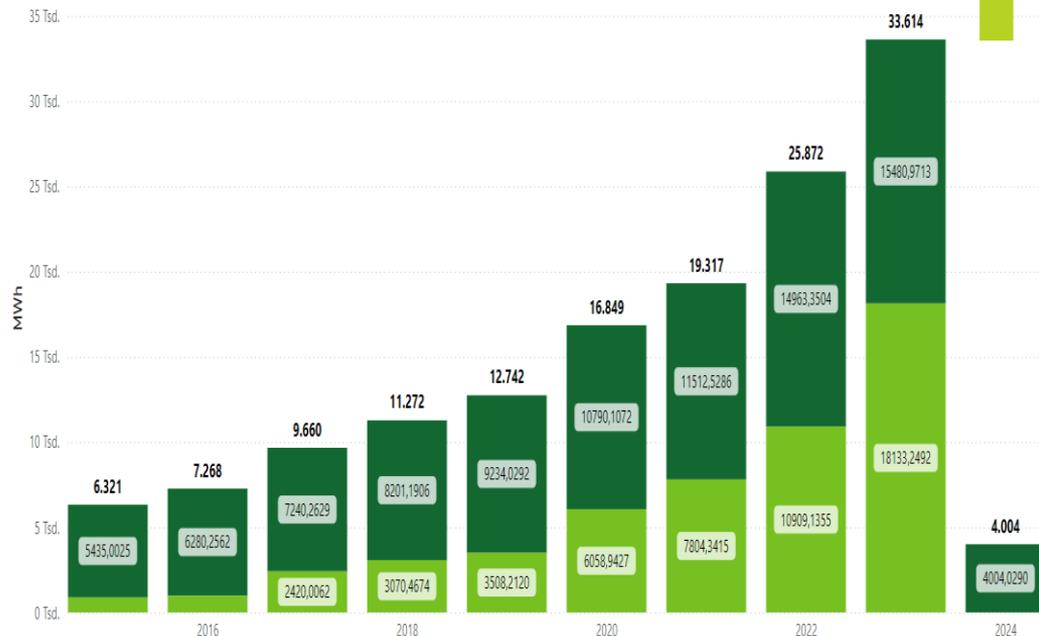
m³/Jahr Durchschnittsverbrauch Detailkunden



Entwicklung PV-Produktion

Potentieller Eigenverbrauch und Einspeisung

Name ● Eigenverbrauch [MWh] ● Einspeisung [MWh]



40.5 MWp
Spitzenleistung

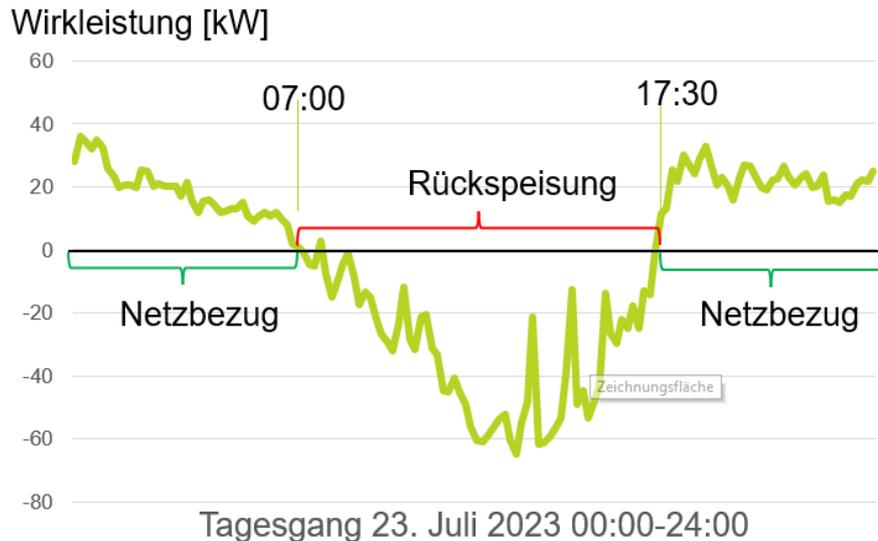
1865
PV-Anlagen

+482
Zubau Anlagen 2023

10.5 GW (+19%)
Rückspeisung ins Verteilnetz



Strom-Tarifzeitenanpassung per 1.1.2025



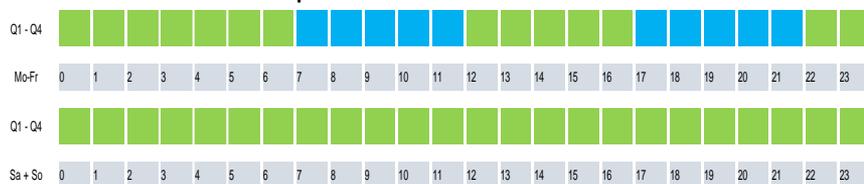
Hochtarif-Zeiten an Wochentagen 7-12 Uhr / 17-22 Uhr

Ziel: Nutzung
Solarstrom erhöhen

+23%
Zunahme
Rückspeisung / Jahr

Hochtarif: **2'600h**
Niedertarif: **6'160h**

Neue Tarifzeiten per 1.1.2025:



Sa/So
Niedertarif



Energieproduktion Eniwa & PV-Einspeiser (202.3 GWh, 29.6%)

10.46 GWh

Biogas

3% Eigenproduktion



Swiss Farmer Power Inwil

5.42 GWh

Photovoltaik

10.46 GWh

Rückspeisung aus VSG

39% Eigenproduktion



PV Anlage Kaltband AG, 2 MW

112.6 GWh

Wasserkraft



Aare-Laufwasserkraftwerk

51.5 GWh

Fernwärme

11.7 GWh

Fernkälte

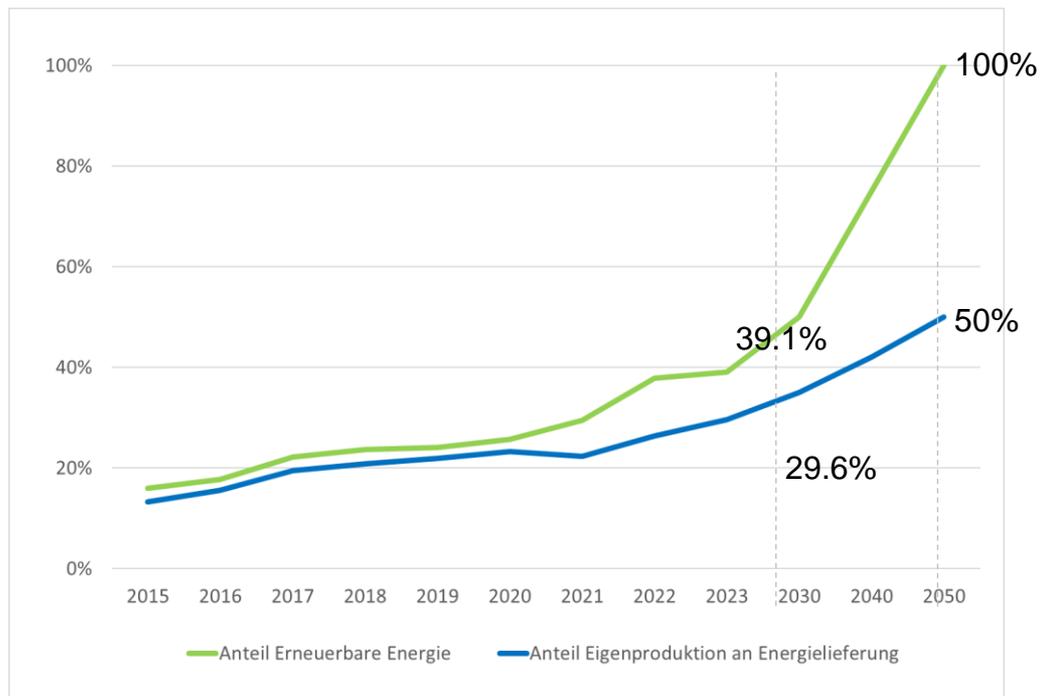
95% Eigenproduktion



Energiezentrale Torfeld



Ausbau Erneuerbare Energie und Eigenproduktion



Energieabsatz
684.4 GWh

900.9 GWh
Netzlieferung

Anteil Erneuerbar
39.1%

202.3 GWh (29.6%)
Eigenproduktion



CO₂-Ausstoss Eniwa: Abnahme um 6.3 %

in t CO₂-eq

	2023	2022
Betrieb		
Gebäude	34.8	28
Fahrzeugflotte	250	242
CO ₂ -Kompensation Zertifikate	-250	-242
Versorgung		
Strom	4 948	5 585
Fernwärme	1 088	713
Gas	77 519	82 853
Total CO₂-Ausstoss	83 591	89 179

Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter



333

Vollzeitstellen

8.6 Jahre

Durchschnittliche
Anstellungsdauer

41.9 Jahre

Durchschnittsalter

16.6 %

Frauen

406

Mitarbeitende

52

Lernende/10 Berufe



Auswahl aktueller Projekte

Fernwärme / Ausbau: Energiezentrale KSA: IBN So/He 2024



Volle Integration ins
Wärmenetz Aarau

11 MW Wärme

Abwärme FEWAG/KVA Buchs

10 MW Wärme

Spitzenlast und Redundanz Gas/Öl

9 MW Kälte

13 MCHF Investition



Ihr Anschluss an die Neuzeit: Fiber-to-the-home FTTH



31000
Anschlüsse
Zielausbau

5000
Anschlüsse
bis Ende 2024

400 **Anschlüsse**
seit Mai 24 in Betrieb
#Sunrise, #Quickline (#Yetnet),
#Salt, #Swisscom

5-7 Jahre
Bauzeit

Kostenlos bis in
die Wohnung



Smart Meter (Strom)



10.2 MCHF

Gesamtkosten

10'773

Anzahl installierte Smart Meter (29.2%)

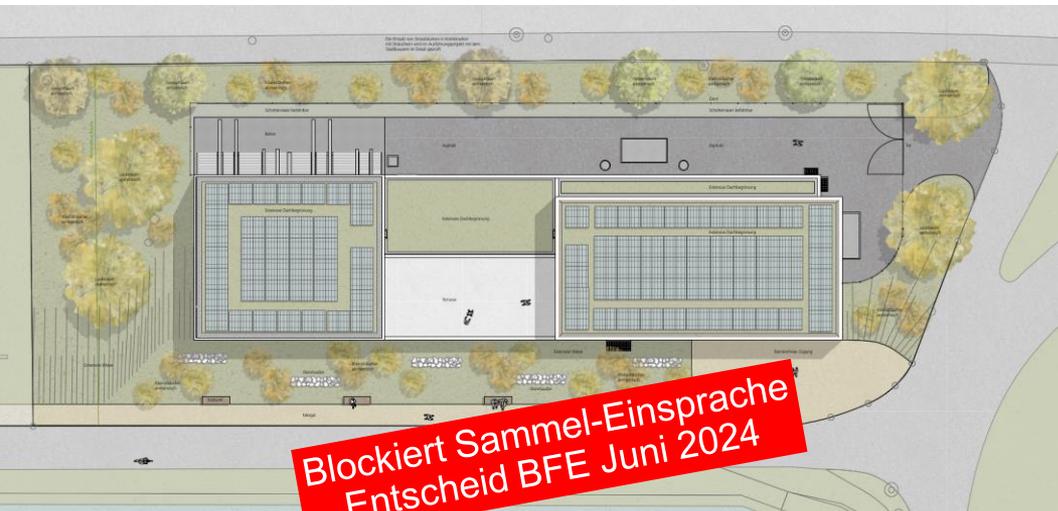
36'900

Gesamtanzahl zu installierende Smart
Meter

260

Anzahl Datenkonzentratoren (72.2%)

Neues Unterwerk Erlinsbacherstrasse : Strom-Vsg Aarau



Blockiert Sammel-Einsprache
Entscheid BFE Juni 2024

8 km

Hochspannungskabel

Netze

Leitstelle B

63 MVA

Leistung

110kV->16 kV

Spannungsebenen



Südfassade



Nordfassade

24 MCHF

Investition

eniwa



Kraftwerk Aarau – Optimierung Projekt 2019

Minimale Aufbauten,
Maximale Transparenz und Naturräume
59 Ausgleichs- und Ersatzmassnahmen



**Blockiert durch Einsprache
Bauzeitprognose 2029-2033**

Architektur und Landschaft
H. Degelo, Basel, Ch. Lenzin Liestal

Bandenergie-Produktion

+23 %

CHF 144 Mio.

Investition (exkl. Förderung)

2018-2093 76 Jahre

Konzession verlängert

Schachen

Hochwasserschutz



Biogasanlage GPA (Februar 2024)



25'000 Tonnen

Grüngut Kapazität

15 GWh

Biogas

3'000 Tonnen

Biogenes CO₂ -> CCU/CCS

30 MCHF

Gesamtinvestition

Naturdünger

fest und flüssig

Nachhaltige Energiekonzepte für Immobilien/Areale



Areal «Baumgarten» in Rombach

31

Akquirierte Projekte

70%

Marktanteil Eniwa
bei EVGs im VSG

238 EVG (+37%)

Eigenverbrauchsgemeinschaften

Leistung eigene PV-Anlagen

5.1 MW (+25%)

Elektromobilität



INLADE: Plattform Induktives Laden

Öffentliche Ladestationen im Versorgungsgebiet

87

345'700 kWh

Ladestrom (+138%)

Kt. Aargau

420'000 PW total

30'000 Hybrid

14'000 Elektrisch (3.3%)

10'000 km Fahrstrecke/a

3h Laden pro Woche

-> 515 CHF Stromkosten/a

Obere Vorstadt -> Bezirksgericht



Erstbezug Mitte Oktober 1925

- Städtisches Elektrizitäts- und Wasserwerk Aarau
- Obergericht des Kantons Aargau
Langjähriger Sitz des Handelsgerichts

20 Jahre mit 3*5J Verlängerungsoption

Mietvertrag mit Kanton Aargau

92 Jahre

Nutzung durch EWA, IBA,
IBAarau, Eniwa

5 MCHF

Dach- und Aussensanierung Eniwa



Ziele & Ausblick 2024



- Sichere Versorgung
- Operativen Ertrag steigern
- Ausbau Eigenproduktion
- Baubewilligungen
Grossprojekte
- Energiebeschaffung / Preise
senken

Ziele & Ausblick 2024



- Rollout FTTH und Smart Meter
- Q-Mgmt, ISO-Zertifizierungen
- Dekarbonisierungsstrategie, GHG
- Regulierungen/Cyber, HKN, LEG
- Employer Management

dankee



Ordentliche Generalversammlung



Feststellungen

Die heutige Generalversammlung ist mit Brief vom 26. April 2024 an die Aktionärinnen und Aktionäre einberufen worden. Die Einladung ist somit innerhalb der vorgeschriebenen Frist von 20 Tagen erfolgt. Rechtzeitig ist auch der Geschäftsbericht mit dem Bericht der Revisionsstelle zugestellt bzw. veröffentlicht worden. Die Generalversammlung wird gemäss der bekannt gegebenen Traktandenliste durchgeführt. Seitens Aktionäre wurden keine zusätzlichen Traktanden oder zusätzliche Anträge zu den vorgeschlagenen Traktanden gemeldet.

Gestützt auf Art. 13 der Statuten übernehme ich den Vorsitz. Als Protokollführer bezeichne ich Herrn Samuel Pfaffen.

Die Zusammensetzung des Aktionariats der Eniwa ist aktuell wie folgt:

- Stadt Aarau 95.4 %
- Versorgte Gemeinden 1.7 %
- Private Aktionär/innen 2.9 %

Die Eniwa verfügt aktuell über 38 Aktienstimmen. Diese sind heute nicht stimmberechtigt.



Traktandum 1

Protokoll der 23. ordentlichen Generalversammlung der Eniwa Holding AG vom 25. Mai 2023



Traktandum 2

**Genehmigung des Jahresberichtes,
der Jahresrechnung und
der Konzernrechnung 2023**



Traktandum 3

Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung



Traktandum 4

Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinnes der Eniwa Holding AG



Verwendung des Bilanzgewinnes

Gewinnvortrag	13 014 526.39
Jahresgewinn	5 230 189.38
Zur Ausschüttung verfügbarer Betrag	18 244 715.77

Gewinnverwendungsvorschlag (Basis Gruppengewinn)

Der Verwaltungsrat beantragt eine Dividendenausschüttung von 20.00 % pro Aktie zum Nennwert von CHF 100, entsprechend brutto **CHF 20.00** pro Aktie, fällig am 2. Juni 2024

	5 998 600.00
Zuweisung an freie Reserven	0.00
Vortrag auf neue Rechnung	12 246 115.77



Traktandum 5

Wahl der Revisionsstelle



Traktandum 6

Diverses und Mitteilungen



Generalversammlung 2025

Mittwoch, 21. Mai 2025, 17.30 Uhr



**Danke an alle, die für das tolle Jahr 2023
mitgearbeitet haben.**

**Gemeinsam werden wir auch die neuen
Herausforderungen meistern!**



Vielen Dank und en Guete!



Übersicht Abkürzungen



FTTH	Fiber-to-the-home
DKW	Dotierkraftwerk
HGT	Heizgradtage
PV	Photovoltaik
EVG	Eigenverbrauchsgemeinschaft
VSG	Versorgungsgebiet
FEWAG	Fernwärme Wynenfeld AG
KSA	Kantonsspital Aarau
GPA	Green Power Aarau AG
BFE	Bundesamt für Energie
CCU	Carbon Capture and Utilization (Abscheidung von CO2 und dessen anschliessende industrielle rohstoffliche Nutzung)
CCS	Carbon Capture and Storage (Abscheidung und Speicherung von Kohlenstoffdioxid)
TWh	Terawattstunde
GWh	Gigawattstunde
MWp	Megawatt Peak
kVA	Kilovoltampere
MVA	Megavoltampere